

РЕШИЛИ СТРОИТЬ ФАРМАЦЕВТИЧЕСКИЙ ЗАВОД С ЧЕГО НАЧАТЬ?

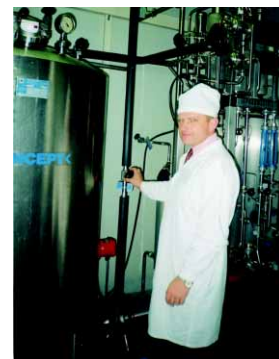
■ А.В.Господинов, генеральный директор группы компаний «Асептика»

Образование:

1. 1979 - 1984. 1ММИ им. Сеченова, Фармацевтический факультет.
2. 1987 - 1988. МЭИ, Автоматизация экспериментальных исследований.
3. 1990 - 1994. Аспирантура ВНИИМ им. Бочвара, Процессы и аппараты химических производств.

Опыт работы:

1. 1984 - 1992. ПО «Мосмедпрепараты» им. Карпова – «Ферейн». Сменный мастер, инженер-технолог, зам. нач. цеха.
2. 1992 - 1996. ЭПМБП Кардиоцентра, ТОО «Пептидный синтез». Инженер-технолог.
3. 1996. ГНЦ НИОПИК. Зам. начальника производства.
4. 1996. ТОО «Валерия». Менеджер по сбыту леи. препаратов.
5. 1996 - 1999. ООО «Репромед». Директор производства инфузионных растворов.
6. 1999 - по настоящее время Генеральный директор группы компаний «Асептика»



1. Кто строит фармацевтические производства?

Задачию новых фармацевтических производств (заводов, цехов, участков) можно разделить на 4 группы:

- Производители лекарственных препаратов (новые мощности или реконструкция действующих производств);
- Чиновники разного уровня (Минздрав, губернаторы, мэры);
- Научные организации, имеющие собственные оригинальные лекарственные препараты;
- Бизнесмены, заработавшие деньги на торговле лекарствами.

В первом случае, иа правило, бывают успешно реализованные проекты, потому что заказчик хорошо представляет иаг стоящих перед ним задач. Во всех остальных случаях допускаются более или менее серьезные ошибки, требующие время и дополнительные средства на их исправление.

2. Типичные ошибки.

Приведем примеры наиболее распространенных ошибок.

- Покупают линию, часто б/у (ампульную, розлива инфузионных растворов и т.п.), но не учитывают, что нужно оборудование для получения воды для инъекций, для подготовки пробы, компрессор для сжатого воздуха и т. д.



- Строят цех «под илюч» часто инофирмы, но забывают про разработку регламентов и фармацевтических статей и готовый цех простаивает, т.и. отсутствует лицензия на производство

- Строят и запускают мощное производство (например, ампульный цех производительностью 24000 ампул/в час), но не хватает оборотных средств, а произведенная продукция плохо реализуется - изначально не был составлен бизнес-план, и вопросы маркетинга и экономики были не проработаны.

- Забывают про лаборатории ОТК – контрольно-аналитическую и микробиологическую. Без лабораторий – невозможно начать производство

3. С чего начать?

Чтобы избежать всех подводных камней по ходу строительства и ввода в эксплуатацию производства, следует начинать с предпроекта (эскизного проекта) и бизнес-плана.



Предпроект должен содержать следующие разделы:

- Планирование помещений с расстановкой оборудования;
- Спецификация оборудования с указанием цены;
- Краткое изложение технологического процесса;
- Ориентировочный расчет стоимости строительно-монтажных работ.

Бизнес-план должен содержать, иа минимум, следующие разделы:

- Ассортимент и планируемый объем выпуска по иаждой позиции;

- Себестоимость и отпускную цену по иаждой позиции;

- Сетевую план-графию всего комплекса работ от эскизного проекта до выхода на проектную мощность с указанием сроков и стоимости иаждого этапа;

- Расчет срока окупаемости проекта

4. У иаго заказать проект?

Три наших ведущих проектных организации: «Чистый воздух», «Бином» и «ГипроНИИМедпром». Эти фирмы имеют самый большой опыт в проектировании фармацевтических производств. Причем, в «Чистом воздухе» помимо проекта Вам предложат построить производство «под илюч», т.и. фирма производит комплектующие и монтирует чистые помещения, вентиляционные системы, технологические трубопроводы, емкости, проводит валидацию. Проведите предварительные переговоры с этими компаниями и выясните стоимость и сроки выполнения предпроекта (эскизного проекта) и всего проекта в целом, ориентировочную стоимость технологического оборудования, стоимость и сроки строительно-монтажных работ, сколько стоят услуги по валидации, возможно ли обучение персонала. Отдайте предпочтение организации, предложившей комплексное решение проблемы (бизнес – план, проект, поставка оборудования, строительно-монтажные работы, валидация, обучение персонала, разработка документации), в противном случае у Вас неизбежно возникнут проблемы во время строительства и пуска производства, требующие для своего решения время и деньги.



Если Вас не устраивают предложенные условия, то обращайтесь в ООО «Асептика». Мы предлагаем следующие услуги:

- Разработка ФС и регламентов;
- Разработка проекта;
- Поставка оборудования;
- Строительно – монтажные работы;
- Валидация;
- Обучение персонала.

ООО «Асептика»
Тел. (095) 196-02-22, 767-85-05

«АСЕПТИКА» - ЕЩЕ ОДИН ШАГ ВПЕРЕД



Сборка конвейерной линии

«Асептика» было создано подразделение, выполняющее функции монтажа, наладки, гарантийного и послегарантийного обслуживания.



Бригада монтажников-наладчиков



Установка просмотровых кабин

При выборе оборудования для заказчика критериями являются технические характеристики, стоимость, надежность и сервис, который предлагает изготовитель. Под сервисом следует понимать возможность выполнить монтажные и наладочные работы на объекте заказчика, провести обучение персонала, гарантийное и послегарантийное обслуживание. При прочих равных

условиях уровень сервиса является решающим фактором, влияющим на выбор заказчика. Исходя из этого в ООО

Первым заданием, которое выполнила бригада монтажников-наладчиков, было монтаж и наладка конвейерной линии для контроля инфузионных растворов на механические включения «Светлячок — 3600», разработанной и изготовленной в ООО «Асептика». На линии установлены кабины, в каждой из которых имеет-



Конвейерная линия «Светлячок-3600» готова к работе

ся прибор визуального контроля в поляризованном свете. Механические включения на темном фоне светофильтров подсвечиваются, как светлячки — отсюда название прибора, и легко обнаруживаются просмотрщиком готовой продукции. Линия заблокирована с наклейкой этикеток. Таким образом, хорошие бутылки сразу поступают на наклейку и далее на упаковку, забракованные бутылки собираются на отдельном накопительном столе, откуда поступают на переработку. Производительность линии 3600 бутылок в час.



Регулировка накопительных столов

ООО «Асептика»
105118 г. Москва, ул. Кирпичная, г. 29.
767-85-05, 8-910-437-69-18